#### 柏の景気情報(平成29年2月分)

柏商工会議所

(本件担当) 柏商工会議所 中小企業相談所 経営支援課 〒277-0011 千葉県柏市東上町7-18

TEL: 04-7162-3305
FAX: 04-7162-3323
URL: http://www.kashiwa-cci.or.jp
E-mail: info@kashiwa-cci.or.jp

#### 柏の景気情報(平成29年2月分)

〇調査期間 : 平成29年2月24日 ~ 平成29年3月8日

〇調査対象: 柏市内156事業所及び組合にヒアリング

< 産業別回収状況>

- 1/ P   1/1/2   P   1/1   1/1			
調査産業	調査対象数	回答数	回収率
全産業	156	72	46.2%
建設	44	20	45.5%
製造	33	17	51.5%
卸・小売	43	22	51.2%
サービス	36	13	36.1%

○ 調 査 方 法 : 下記「質問A」をDI値集計し、「質問B」で「業界内のトピック」の と 調 査 表 記述回答。

質問A

_ <u>貝</u> [D] A						
			回名	冬 欄		
質問事項	前年	司月と比	<b>蛟した</b>	今月の	水準と比	変した 向
		う月の水2	隼	こう3ヶ月	月の先行	き見通し
a.売上高	1	2	3	1	2	3
(出荷高)	増加	不変	減少	増加	不変	減少
b.採算	1	2	3	1	2	3
(経常利益ベース)	好転	不変	悪化	好転	不変	悪化
c.仕入単価	1	2	3	1	2	3
	下落	不変	上昇	下落	不変	上昇
d.従業員	1	2	3	1	2	3
	不足	適正	過剰	不足	適正	過剰
e.業況	1	2	3	1	2	3
	好転	不変	悪化	好転	不変	悪化
f.資金繰り	1	2	3	1	2	3
	好転	不変	悪化	好転	不変	悪化

質問B 業界内のトピック(記述式)

DI値 = 1 増加他の回答割合 - 3 減少他の回答割合

#### ※ DI値(景況判断指数)について

DI値は、売上、採算、業況などの項目についての判断状況を表す。 O(ゼロ)を基準として、プラスの値で景気の上向きを表す回答の割合が多いことを示し、マイナスの値で景気の下向き傾向を表す回答の割合が多いことを示す。従って、売上高などの実数値の上昇率を示すものではなく、強気・弱気などの景気感の相対的な広がりを意味する。

#### ※ DI値と景気の概況

DI≧50	50>DI≧25	25>DI≧0	0>DI≧ <b>▲</b> 25	<b>▲</b> 25>DI
特に好調	好調	まあまあ	不振	極めて不振

#### 【平成29年2月の調査結果のポイント】

#### ≪業況DIは横ばい推移。先行きも未だ不透明感強く、横ばい圏内の動き≫

○2月の全産業合計のDI値(前年同月比ベース、以下同じ)は、▲22.2(前月水準▲24.3)となり、マイナス幅が2.1ポイント縮小した。

業種別では、前月水準と比べて、。マイナスからプラスに転じた業種は、製造業△5.8(同▲11.1)である。マイナス幅が縮小した業種は、建設業▲20.0(同▲23.8)である。

マイナス幅が拡大した業種は、幅の大きい順に、サービス業▲23.0(同▲7.1)、卸小売業▲45.4(同 ▲44.0)である。

【建設業】からは、「2月は前年の半分の売上となった。毎年、2~3月は年度末決算のため、繁忙期となるが、今年は1月から比較的受注が少ない。他社も今年の年度末案件が少ない状況で、施工単価を下げての競争が激化している。」(その他の職別工事業)、「一般家庭からの工事依頼が減少しているため、売上は減少傾向だが、柏市のポータルサイト「Look4かしわ」を見たと他市のリフォーム会社等から問い合わせがあり、受注に繋がった。」(内装工事業)、などのコメントが寄せられた。

【製造業】からは、「深刻な環境の変化は今のところ無いが、円安・原油高など先行き不透明な部分も大きいので、コスト削減の努力は引き続き行っている。」(酒類製造業)、「運転資金の借入を削減し、健全な資金繰りが行えるよう企業努力を続けている。次の段階として人材雇用や設備投資にむけて、準備を進めている。」(印刷業)、「大口顧客の生産が4月より20%増となる見込みであるため、売上増が期待できる見込み。」(一般産業用機械・装置製造業)、などのコメントが寄せられた。

【卸小売業】からは、「2月も売上が今一つの状況。在庫を減らし、商品回転を高める努力をしている。衣料については在庫削減が功を奏し、粗利益は高まった。食品は全体的に価格が高騰、特に青果物、精肉は売価を抑えて粗利益が下がる傾向が続いている。バレンタイン商戦は、曜日合わせが良い年となったため、前年比102%、職場関係の義理チョコ需要が多く、千円前後が売れ筋となった。2月24日の初めてのプレミアムフライデーは、お買い得品を掲載したが反応は今一つで、効果につながるまで時間がかかりそう。中国の春節によるインバウンド効果は無かった。」(その他の各種商品小売業)、「競合スーパーマーケットとの攻防は今尚続いており、売上の減少は解消しつつあるが、利益が取りづらい状況。MD(マーチャンダイジング)の大きな変更が急務である。働き方、職場の環境等まだまだ変化をしていかなければならない。」(各種食料品小売業)、「バレンタイン商戦は、例年と大差なく、大型店と比べて盛り上がりに欠けていた印象。」(菓子・パン小売業)、「季節は春を向かえ、産地商材が春物への変更が見られるが、鍋物の消費が少ない傾向にある他、桃の節句、梅祭りなど春本番を睨んだ取引が見込まれる。産地情報を取りながら、需要と供給のバランスを取って、安定取引を進めていきたい。」(食料・飲料卸売業)、などのコメントが寄せられた。

【サービス業】からは、「売上・利益共に増加傾向。仕入が厳しくなっており、商品(物件)在庫が不足してきている。」(不動産管理業)、「賃貸物件は好調に推移。街づくりの大きな視点として、今何が街に足りないかを街全体で考えていかないと、益々不便な街になってしまう危険性がある。」(不動産賃貸業)、「賃貸物件市場は概ね良好の内に、年度末の繁忙期を終了する事が出来そう。賃料相場は安定傾向。」(不動産賃貸・管理業)、などのコメントが寄せられた。

#### ◎競争激化

各業種より、「建築業界も二極化が更に進み、専門分野での特化が生き残りの条件であると感じる。」(一般土木建築工事業)、「印刷業界もインバウンド対策を考えていかないと、都内大手の企画力に遅れをとってしまう。」(印刷業)、「デパートでは、衣料品売場が縮小傾向にあり、業界の不況は益々深刻化している。また、SC等への出店テナントでも低価格化が進み、ますます競争が激化している。」(婦人・子供服小売業)、「新年度関係の商品はおおたかの森、柏の葉キャンパスの人口増により、客足と売上アップしたが、セールのため利益は少ない。柏の葉キャンパス駅付近の新たな商業施設の開店による客離れと売上減少が予想される。」(その他の飲食料品小売業)などのコメントが寄せられた。

#### ◎人手不足

各業種より、「3月に向けて工場の組立の人員不足が予想される。」(その他の機械・同部品製造業)、「目下人手不足に悩んでいる。 昨年後半ごろから3名ほど募集をかけているが、全く応募が無い状況が続いている。」(電子応用装置製造業)、「人手不足は深刻 で、時給のアップも検討しなければならず、大きな利益減少の一因となる。」(各種食料品小売業)、などのコメントが寄せられた。

#### ◎年度末需要

各業種より、「2月は大型案件の受注があり、業績は良かった。」(その他の職別工事業)、「年度末での駆け込み需要により、工数増。」(その他の機械・同部品製造業)、「年度末案件を消化中。WEB業界に求められるニーズを本格的に分析していく時期と考えている。」(ソフトウェア業)、などのコメントが寄せられた。

	全産業	建設	製造	卸·小売	サービス
9月	<b>2</b> 0.0	<b>1</b> 1.1	<b>1</b> 6.6	▲ 50.0	△ 13.3
10月	<b>▲</b> 22.2	±0.0	<b>1</b> 25.0	<b>▲</b> 34.7	▲ 28.5
11月	<b>▲</b> 24.3	<b>▲</b> 25.0	<b>▲</b> 14.2	<b>4</b> 1.6	<b>▲</b> 6.2
12月	<b>▲</b> 18.6	<b>▲</b> 16.6	<b>▲</b> 16.6	<b>▲</b> 33.3	±0.0
1月	<b>▲</b> 24.3	<b>23.8</b>	<b>1</b> 1.1	<b>4</b> 4.0	<b>▲</b> 7.1
2月	<b>▲</b> 22.2	<b>2</b> 0.0	△ 5.8	<b>▲</b> 45.4	<b>▲</b> 23.0
見通し	<b>▲</b> 15.2	±0.0	△ 5.8	<b>4</b> 0.9	<b>▲</b> 23.0

見通しは今月の水準と比較した向こう3ヶ月の先行き見通しDI

#### 【平成29年2月の業況についての状況】

5.4(同▲44.0)である。

○2月の全産業合計のDI値(前年同月比ベース、以下同じ)は、▲22.2(前月水準▲24.3)となり、マイナス幅が2.1ポイント縮小した。

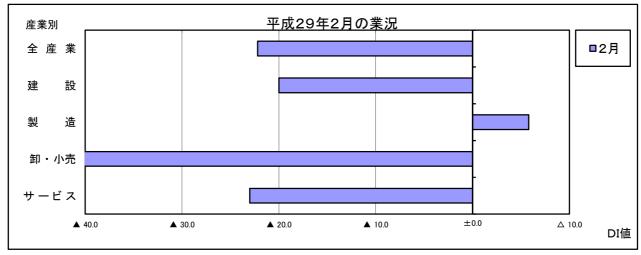
業種別では、前月水準と比べて、。マイナスからプラスに転じた業種は、製造業 $\triangle$ 5. 8(同 $\triangle$ 11. 1)である。マイナス幅が縮小した業種は、建設業 $\triangle$ 20. 0(同 $\triangle$ 23. 8)である。マイナス幅が拡大した業種は、幅の大きい順に、サービス業 $\triangle$ 23. 0(同 $\triangle$ 7. 1)、卸小売業 $\triangle$ 4

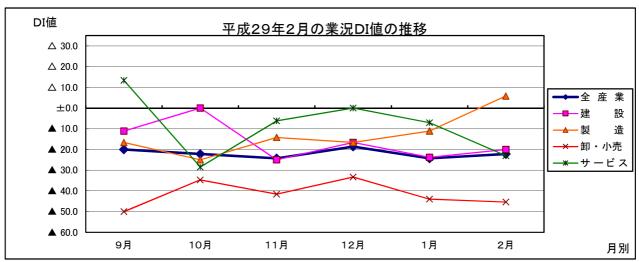
○ 向こう3ヶ月(3月から5月)の先行き見通しについては、全産業では、▲15.2(前月水準▲14.1)となり、マイナス幅が1.1ポイント拡大する見通しである。

業種別では、前月水準と比べて、プラス幅が拡大する見通しの業種は、製造業△5.8(同±0.0)である。マイナスからプラスに転じる見通しの業種は、建設業±0.0(同▲9.5)である。マイナス幅が拡大する見通しの業種は、幅の大きい順に、卸小売業▲40.9(同▲28.0)、サービス業▲23.0(同▲14.2)である。

平成29年2月業況DI値(前年同月比)の推移

				1 //4-	1 -7321477	1 1-1/120/0	· 1 1 1 2		
			平成28年				平成29年		先行き見通し
			9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月~5月(2月~4月)
全	産	業	▲ 20.0	▲ 22.2	<b>▲</b> 24.3	<b>1</b> 8.6	<b>▲</b> 24.3	▲ 22.2	▲ 15.2 ( ▲ 14.1 )
建		設	▲ 11.1	±0.0	▲ 25.0	<b>1</b> 6.6	<b>▲</b> 23.8	▲ 20.0	±0.0 ( ▲ 9.5 )
製		造	<b>▲</b> 16.6	▲ 25.0	<b>1</b> 4.2	<b>1</b> 6.6	<b>▲</b> 11.1	△ 5.8	△ 5.8 ( ±0.0 )
卸	• 小	売	▲ 50.0	<b>▲</b> 34.7	<b>4</b> 1.6	▲ 33.3	<b>4</b> 4.0	<b>▲</b> 45.4	<b>▲</b> 40.9 ( <b>▲</b> 28.0 )
サ・	— E	゛ス	△ 13.3	▲ 28.5	<b>▲</b> 6.2	±0.0	<b>▲</b> 7.1	▲ 23.0	▲ 23.0 ( ▲ 14.2 )





#### 【平成29年2月の売上についての状況】

O 2月の全産業合計のDI値(前年同月比ベース、以下同じ)は、▲11.1(同▲10.2)であり、マイナス幅が0.9ポイント拡大した。

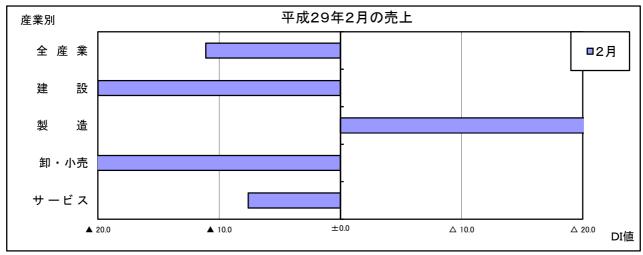
業種別では、前月水準と比べて、プラス幅が拡大した業種は、製造業△23.5(同△11.1)である。マイナス幅が縮小した業種は、幅の大きい順に、サービス業▲7.6(同▲14.2)、卸小売業▲31.8(同▲36.0)である。プラスからマイナスに転じた業種は、建設業▲20.0(同△4.7)で、マイナス幅が24.7ポイントと大幅に悪化した。

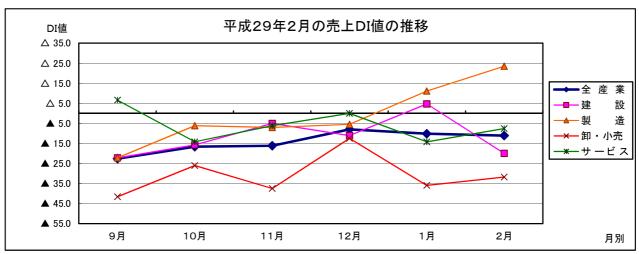
○ 向こう3ヶ月(3月から5月)の先行き見通しについては、全産業では、▲6. 9(前月水準▲15. 3) となり、マイナス幅が8. 4ポイント縮小する見通しである。

業種別では、前月水準と比べて、プラス幅が拡大する見通しの業種は、サービス業△15.3(同△7.1)である。マイナスからプラスに転じる見通しの業種は、製造業△23.5(同▲5.5)であり、プラス幅が29.0ポイントと大幅に改善する見通しである。マイナス幅が縮小する見通しの業種は、卸小売業▲40.9(同▲44.0)である。マイナス幅が拡大する見通しの業種は、建設業▲15.0

平成29年2月の売上DI値(前年同月比)の推移

	「スとの十七月のルエと記憶(前十四月20)に何								
			平成28年				平成29年		先行き見通し
			9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月~5月(2月~4月)
全	産	ŧ	<b>▲</b> 22.6	<b>▲</b> 16.6	<b>▲</b> 16.2	▲ 8.0	<b>1</b> 0.2	<b>1</b> 1.1	<b>▲</b> 6.9 ( <b>▲</b> 15.3 )
建	Ī	殳	▲ 22.2	<b>▲</b> 15.7	<b>5</b> .0	<b>▲</b> 11.1	△ 4.7	▲ 20.0	<b>▲</b> 15.0 ( <b>▲</b> 4.7 )
製	ì	告	▲ 22.2	<b>▲</b> 6.2	<b>▲</b> 7.1	<b>▲</b> 5.5	Δ 11.1	△ 23.5	△ 29.4 ( ▲ 5.5 )
卸	• 小売	Ē	<b>4</b> 1.6	<b>1</b> 26.0	<b>▲</b> 37.5	<b>▲</b> 12.5	▲ 36.0	▲ 31.8	<b>▲</b> 40.9 ( <b>▲</b> 44.0 )
サ・	ービ	ス	△ 6.6	<b>▲</b> 14.2	<b>▲</b> 6.2	±0.0	<b>1</b> 4.2	<b>▲</b> 7.6	Δ 15.3 ( Δ 7.1 )





#### 【平成29年2月の採算についての状況】

O 2月の全産業合計のDI値(前年同月比ベース、以下同じ)は、▲16.6(前月水準▲16.6)となり、 先月と変わらなかった。

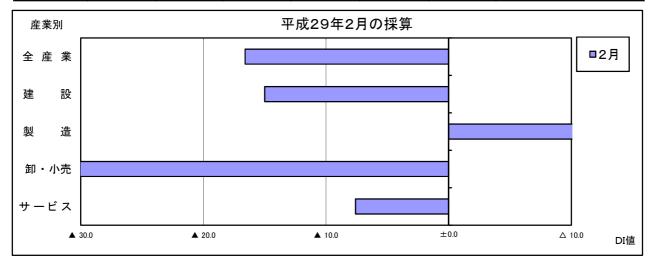
業種別では、プラス幅が拡大した業種は、製造業 $\triangle$ 23. 5(同 $\triangle$ 16. 6)である。マイナス幅が縮小した業種は、サービス業 $\triangle$ 7. 6(同 $\triangle$ 14. 2)である。マイナス幅が拡大した業種は、幅の大きい順に、卸小売業 $\triangle$ 54. 5(同 $\triangle$ 44. 0)、建設業 $\triangle$ 15. 0(同 $\triangle$ 14. 2)である。

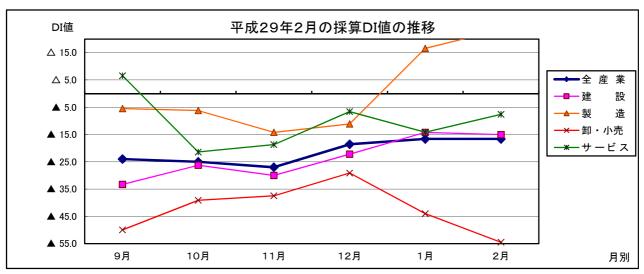
○ 向こう3ヶ月(3月から5月)の先行き見通しについては、全産業では、▲15.2(前月水準▲19.2)であり、マイナス幅が4.0ポイント縮小する見通しである。

業種別では、前月水準と比べて、マイナスからプラスに転じる見通しの業種は、製造業△23.5(同▲5.5)であり、プラス幅が29.0ポイントと大幅に改善する見通しである。変わらない見通しの業種は、サービス業±0.0(同±0.0)である。マイナス幅が拡大する見通しの業種は、幅の大きい順に、卸小売業▲54.5(同▲44.0)、建設業▲15.0(同▲14.2)である。

平成29年2月の採算DI値(前年同月比)の推移

	1 /久20 1 2/10/1/   (1) 1 1 1 1 1 2 1 / (2) 1 1 1 2 1 / (2) 1 1 1 2 1 / (2) 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1								
		平成28年				平成29年		先行き見通し	
		9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月~5月(2月~4月)	
全	産業	▲ 24.0	▲ 25.0	<b>▲</b> 27.0	<b>▲</b> 18.6	<b>▲</b> 16.6	<b>▲</b> 16.6	<b>▲</b> 15.2 ( <b>▲</b> 19.2 )	
建	言	▲ 33.3	▲ 26.3	▲ 30.0	▲ 22.2	<b>▲</b> 14.2	<b>1</b> 5.0	<b>▲</b> 15.0 ( <b>▲</b> 14.2 )	
製	í	▲ 5.5	<b>▲</b> 6.2	<b>▲</b> 14.2	<b>▲</b> 11.1	△ 16.6	△ 23.5	△ 23.5 ( ▲ 5.5 )	
卸	・小売	▲ 50.0	▲ 39.1	▲ 37.5	▲ 29.1	<b>4</b> 4.0	▲ 54.5	<b>▲</b> 54.5 ( <b>▲</b> 44.0 )	
サ・	ービ	△ 6.6	▲ 21.4	<b>1</b> 8.7	<b>▲</b> 6.6	▲ 14.2	<b>▲</b> 7.6	±0.0( ±0.0)	





#### 【平成29年2月の仕入単価についての状況】

O 2月の全産業合計のDI値(前年同月比ベース、以下同じ)は、▲29. 1(前月水準▲25. 6)となり、マイナス幅が3. 5ポイント拡大した。

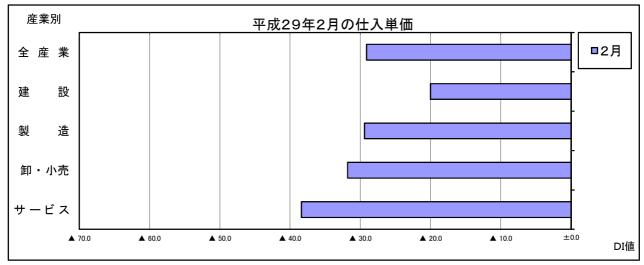
業種別では、前月水準と比べて、マイナス幅が縮小した業種は、卸小売業▲31.8(同▲32.0)である。マイナス幅が拡大した業種は、幅の大きい順に、サービス業▲38.4(同▲21.4)、製造業▲29.4(同▲27.7)、建設業▲20.0(同▲19.0)、である。

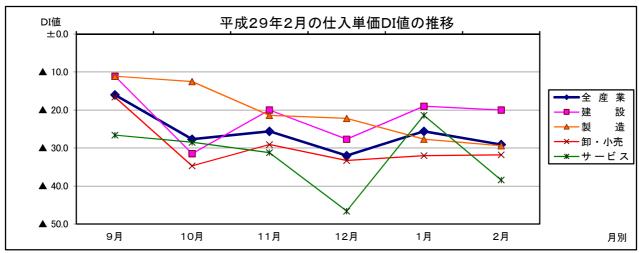
○ 向こう3ヶ月(3月から5月)の先行き見通しについては、全産業では、▲26.3(前月水準▲21.7)となり、マイナス幅が4.6ポイント拡大する見通しである。

業種別では、前月水準と比べて、全ての業種でマイナス幅が縮小する見通しで、幅の大きい順に、サービス業▲38.4(同▲28.5)、建設業▲20.0(同▲14.2)、卸小売業▲36.3(同▲32.0)、製造業▲11.7(同▲11.1)である。

平成29年2月の仕入単価DI値(前年同月比)の推移

			_ 1				- 1		エクナロマニ
			平成28年				平成29年		先行き見通し
			9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月~5月(2月~4月)
全	産	業	<b>1</b> 6.0	▲ 27.7	▲ 25.6	▲ 32.0	▲ 25.6	▲ 29.1	<b>▲</b> 26.3 ( <b>▲</b> 21.7 )
建	į	設	<b>▲</b> 11.1	▲ 31.5	▲ 20.0	<b>▲</b> 27.7	<b>1</b> 9.0	▲ 20.0	▲ 20.0 ( ▲ 14.2 )
製	j	造	<b>▲</b> 11.1	<b>▲</b> 12.5	▲ 21.4	▲ 22.2	▲ 27.7	▲ 29.4	<b>▲</b> 11.7 ( <b>▲</b> 11.1 )
卸	• 小	売	<b>▲</b> 16.6	<b>▲</b> 34.7	▲ 29.1	▲ 33.3	▲ 32.0	▲ 31.8	▲ 36.3 ( ▲ 32.0 )
サ・	ービ	ス	▲ 26.6	▲ 28.5	▲ 31.2	<b>4</b> 46.6	▲ 21.4	▲ 38.4	▲ 38.4 ( ▲ 28.5 )





#### 【平成29年2月の従業員についての状況】

O 2月の全産業合計のDI値(前年同月比ベース、以下同じ)は、△19. 4(前月水準△21. 7)となり、 プラス幅が2. 3ポイント縮小した。

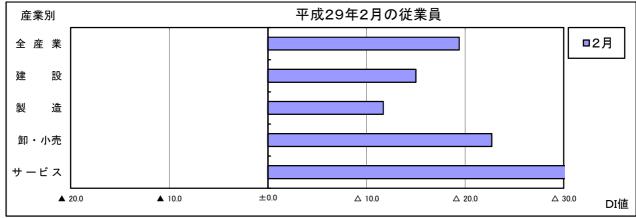
業種別では、前月水準と比べて、プラス幅が拡大した業種は、幅の大きい順に、製造業 $\triangle$ 11.7 (同 $\pm$ 5.5)、卸小売業 $\triangle$ 22.7(同 $\triangle$ 20.0)である。プラス幅が縮小した業種は、幅の大きい順に、建設業 $\triangle$ 15.0(同 $\triangle$ 28.5)、サービス業 $\triangle$ 30.7(同 $\triangle$ 35.7)、である。

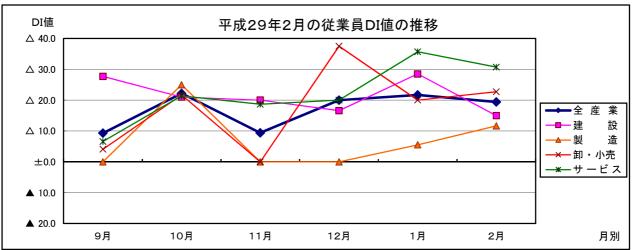
○ 向こう3ヶ月(3月から5月)の先行き見通しについては、全産業では、△27.7(前月水準△21.7)であり、プラス幅が6.0ポイント拡大する見通しである。

業種別では、前月水準と比べて、プラス幅が拡大する見通しの業種は、幅の大きい順に、卸小売業 $\Delta$ 36. 3(同 $\Delta$ 12. 0)、製造業 $\Delta$ 23. 5(同 $\Delta$ 16. 6)、サービス業 $\Delta$ 38. 4(同 $\Delta$ 35. 7)、であり、特に卸小売業ではプラス幅が24. 3ポイントと大幅に改善する見通しである。プラス幅が縮小する見通しの業種は、建設業 $\Delta$ 15. 0(同 $\Delta$ 28. 5)である。

平成29年2月の従業員DI値(前年同月比)の推移

			平成28年				平成29年		先行き見通し
			9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月~5月(2月~4月)
全	産	業	△ 9.3	△ 22.2	△ 9.4	△ 20.0	△ 21.7	△ 19.4	△ 27.7 ( △ 21.7 )
建		設	△ 27.7	△ 21.0	△ 20.0	△ 16.6	△ 28.5	△ 15.0	Δ 15.0 ( Δ 28.5 )
製		造	±0.0	△ 25.0	±0.0	±0.0	△ 5.5	△ 11.7	Δ 23.5 ( Δ 16.6 )
卸	· 小	売	△ 4.1	△ 21.7	±0.0	△ 37.5	△ 20.0	△ 22.7	△ 36.3 ( △ 12.0 )
サ・	ービ	゙ス	△ 6.6	△ 21.4	△ 18.7	△ 20.0	△ 35.7	△ 30.7	Δ 38.4 ( Δ 35.7 )





#### 【平成29年2月の資金繰りについての状況】

○ 2月の全産業合計のDI値(前年同月比ベース、以下同じ)は、▲4. 1(前月水準▲7. 6)となり、マイナス幅が3. 5ポイント拡大した。

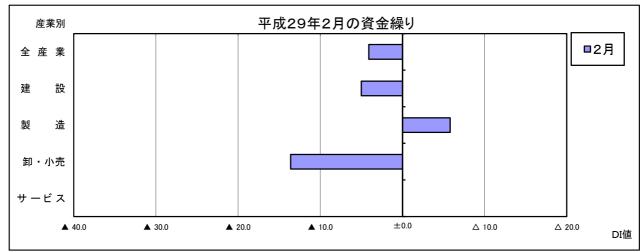
業種別では、前月水準と比べて、マイナスからプラスに転じた業種は、製造業 $\Delta$ 5. 8(同 $\Delta$ 16. 6) である。マイナス幅が縮小した業種は、卸小売業 $\Delta$ 13. 6(同 $\Delta$ 20. 0)である。プラス幅が縮小した業種は、サービス業±0. 0(同 $\Delta$ 7. 1)である。プラスからマイナスに転じた業種は、建設業 $\Delta$ 5. 0(同 $\Delta$ 4. 7)である。

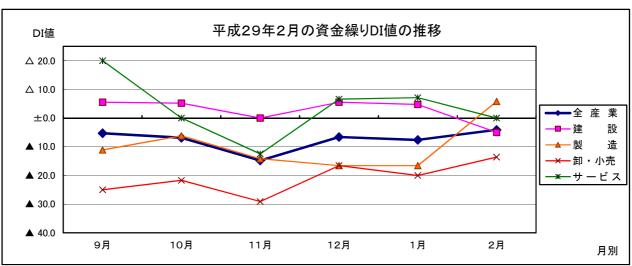
○ 向こう3ヶ月(3月から5月)の先行き見通しについては、全産業では、▲1.3(前月水準▲6.4)となり、マイナス幅が5.1ポイント縮小する見通しである。

業種別では、前月水準と比べて、プラス幅が拡大する見通しの業種は、建設業△10.0(同△4.7)である。マイナスからプラスに転じる見通しの業種は、製造業±0.0(同▲5.5)である。プラス幅が縮小する見通しの業種は、卸小売業▲13.6(同▲20.0)である。変わらない見通しの業種は、サービス業±0.0(同±0.0)である。

平成29年2月の資金繰りDI値(前年同月比)の推移

			平成28年				平成29年		先行き見通し
			9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月~5月(2月~4月)
全	産	業	<b>▲</b> 5.3	<b>▲</b> 6.9	<b>1</b> 4.8	<b>▲</b> 6.6	<b>▲</b> 7.6	<b>4</b> .1	<b>▲</b> 1.3 ( <b>▲</b> 6.4 )
建		設	△ 5.5	△ 5.2	±0.0	△ 5.5	△ 4.7	<b>▲</b> 5.0	Δ 10.0 ( Δ 4.7 )
製		造	<b>▲</b> 11.1	<b>▲</b> 6.2	<b>1</b> 4.2	<b>1</b> 6.6	<b>▲</b> 16.6	△ 5.8	±0.0 ( ▲ 5.5 )
卸	• 小	売	▲ 25.0	▲ 21.7	▲ 29.1	<b>1</b> 6.6	▲ 20.0	<b>1</b> 3.6	<b>▲</b> 13.6 ( <b>▲</b> 20.0 )
サ·	ービ	、ス	△ 20.0	±0.0	<b>▲</b> 12.5	△ 6.6	△ 7.1	±0.0	±0.0 ( ±0.0 )





#### 【DI値集計表】

		売上高(受注·出荷)		採	採算		単価	従業員	
		前年比	先行き	前年比	先行き	前年比	先行き	前年比	先行き
	業 種	<b>▲</b> 11.1	<b>▲</b> 6.9	<b>▲</b> 16.6	<b>▲</b> 15.2	▲ 29.1	<b>▲</b> 26.3	△ 19.4	△ 27.7
建	設	▲ 20.0	<b>▲</b> 15.0	<b>▲</b> 15.0	<b>▲</b> 15.0	▲ 20.0	▲ 20.0	△ 15.0	△ 15.0
製	造	△ 23.5	△ 29.4	△ 23.5	△ 23.5	<b>▲</b> 29.4	<b>▲</b> 11.7	△ 11.7	△ 23.5
卸	・小売	▲ 31.8	<b>4</b> 0.9	<b>▲</b> 54.5	<b>▲</b> 54.5	▲ 31.8	▲ 36.3	△ 22.7	△ 36.3
サー	ービス	<b>▲</b> 7.6	△ 15.3	<b>▲</b> 7.6	±0.0	▲ 38.4	▲ 38.4	△ 30.7	△ 38.4

		業	況	資金繰り		
		前年比	先行き	前年比	先行き	
全	業 種	▲ 22.2	<b>▲</b> 15.2	<b>▲</b> 4.1	<b>▲</b> 1.3	
建	設	▲ 20.0	±0.0	<b>▲</b> 5.0	Δ 10.0	
製	造	△ 5.8	△ 5.8	△ 5.8	±0.0	
卸	・小売	<b>▲</b> 45.4	<b>4</b> 0.9	<b>▲</b> 13.6	<b>▲</b> 13.6	
サ	一ビス	<b>1</b> 23.0	<b>▲</b> 23.0	±0.0	±0.0	

 業種別	年2月業種別業界内トピックス】  概 況	キーワード	業種
建設	建築業界も二極化が更に進み、専門分野での特化が生き残りの条件であると感 じる。	二極化 専門特化 競争激化	一般土木建築工事業
	2月は前年の半分の売上となった。毎年、2~3月は年度末決算のため、繁忙期となるが、今年は1月から比較的受注が少ない。他社も今年の年度末案件が少ない状況で、施工単価を下げての競争が激化している。	売上減少 年度末需要 受注減少 価格競争 競争激化	その他の職別工事業
	一般家庭からの工事依頼が減少しているため、売上は減少傾向だが、柏市のポータルサイト「Look4かしわ」を見たと他市のリフォーム会社等から問い合わせがあり、受注に繋がった。	受注減少 情報化 売上減少	内装工事業
	2月は大型案件の受注があり、業績は良かった。	年度末需要 業績向上	その他の職別工事業
製造業	印刷業界もインバウンド対策を考えていかないと、都内大手の企画力に遅れを とってしまう。	インバウンド 競争激化 差別化	印刷業
	年度末での駆け込み需要により、工数増。3月に向けて工場の組立の人員不足が予想される。	年度末需要 人手不足	その他の機械・同部品製造業
	運転資金の借入を削減し、健全な資金繰りが行えるよう企業努力を続けている。 次の段階として人材雇用や設備投資にむけて、準備を進めている。	資金繰り改善 人材雇用 設備投資	印刷業
	深刻な環境の変化は今のところ無いが、円安・原油高など先行き不透明な部分も 大きいので、コスト削減の努力は引き続き行っている。	円安 原油高 経費削減	酒類製造業
	大口顧客の生産が4月より20%増となる見込みであるため、売上増が期待できる見込み。	受注増加 先行き好調	一般産業用機械·装置製造業
	目下人手不足に悩んでいる。昨年後半ごろから3名ほど募集をかけているが、全 く応募が無い状況が続いている。	人手不足	電子応用装置製造業
卸小売	デパートでは、衣料品売場が縮小傾向にあり、業界の不況は益々深刻化している。また、SC等への出店テナントでも低価格化が進み、ますます競争が激化している。	業況悪化(衣料品) 低価格化 価格競争 競争激化	婦人・子供服小売業
	2月も売上が今一つの状況。在庫を減らし、商品回転を高める努力をしている。 衣料については在庫削減が功を奏し、粗利益は高まった。食品は全体的に価格 が高騰、特に青果物、精肉は売価を抑えて粗利益が下がる傾向が続いている。 バレンタイン商戦は、曜日合わせが良い年となったため、前年比102%、職場関 係の義理チョコ需要が多く、千円前後が売れ筋となった。2月24日の初めてのプ レミアムフライデーは、お買い得品を掲載したが反応は今一つで、効果につなが るまで時間がかかりそう。中国の春節によるインバウンド効果は無かった。	在庫削減 利益率向上(衣料品) 価格高騰(食品) バレンタイン商戦 プレミアムフライデー インバウンド	その他の各種商品小売業
	競合スーパーマーケットとの攻防は今尚続いており、売上の減少は解消しつつあるが、利益が取りづらい状況。MD(マーチャンダイジング)の大きな変更が急務である。また、人手不足は深刻で、時給のアップも検討しなければならない。またそれも大きな利益減少の一因となる。働き方、職場の環境等まだまだ変化をしていかなければならない。	競争激化 利益率悪化 人手不足	各種食料品小売業
	バレンタイン商戦は、例年と大差なく、大型店と比べて盛り上がりに欠けていた印象。	バレンタイン商戦	菓子・パン小売業
	季節は春を向かえ、産地商材が春物への変更が見られるが、鍋物の消費が少ない傾向にある他、桃の節句、梅祭りなど春本番を睨んだ取引が見込まれる。産地情報を取りながら、需要と供給のバランスを取って、安定取引を進めていきたい。	春物需要(食料品)	食料•飲料卸売業
サービス業	新年度関係の商品はおおたかの森、柏の葉キャンパスの人口増により、客足と 売上アップしたが、セールのため利益は少ない。柏の葉キャンパス駅付近の新たな商業施設の開店による客離れと売上減少が予想される。	売上増加 利益率悪化 競争激化	その他の飲食料品小売業
	売上・利益共に増加傾向。仕入が厳しくなっており、商品(物件)在庫が不足して きている。	売上増加 利益率向上 在庫不足	不動産管理業
	賃貸物件は好調に推移。街づくりの大きな視点として、今何が街に足りないかを 街全体で考えていかないと、益々不便な街になってしまう危険性がある。	業況回復(不動産)	不動産賃貸業
	賃貸物件市場は概ね良好の内に、年度末の繁忙期を終了する事が出来そう。 賃 料相場は安定傾向。	業況回復(不動産)	不動産賃貸·管理業
	年度末案件を消化中。WEB業界に求められるニーズを本格的に分析していく時期と考えている。	年度末需要	ソフトウェア業

#### ◎競争激化

各業種より、「建築業界も二極化が更に進み、専門分野での特化が生き残りの条件であると感じる。」(一般土木建築工事業)、「印刷業界もインバウンド対策を考えていかないと、都内大手の企画力に遅れをとってしまう。」(印刷業)、「デパートでは、衣料品売場が縮小傾向にあり、業界の不況は益々深刻化している。また、SC等への出店テナントでも低価格化が進み、ますます競争が激化している。」(婦人・子供服小売業)、「新年度関係の商品はおおたかの森、柏の葉キャンパスの人口増により、客足と売上アップしたが、セールのため利益は少ない。柏の葉キャンパス駅付近の新たな商業施設の開店による客離れと売上減少が予想される。」(その他の飲食料品小売業)、などのコメントが寄せられた。

#### ◎人手不足

各業種より、「3月に向けて工場の組立の人員不足が予想される。」(その他の機械・同部品製造業)、「目下人手不足に悩んでいる。昨年後半ごろから3名ほど募集をかけているが、全く応募が無い状況が続いている。」(電子応用装置製造業)、「人手不足は深刻で、時給のアップも検討しなければならず、大きな利益減少の一因となる。」(各種食料品小売業)、などのコメントが寄せられた。

#### ◎年度末需要

各業種より、「2月は大型案件の受注があり、業績は良かった。」(その他の職別工事業)、「年度末での駆け込み需要により、工数増。」(その他の機械・同部品製造業)、「年度末案件を消化中。WEB業界に求められるニーズを本格的に分析していく時期と考えている。」(ソフトウェア業)、などのコメントが寄せられた。

#### 平成29年2月CCI-LOBOとの比較

- 【業況DI】 全産業合計では、「柏の景気」が▲22.2に対し、「CCI-LOBO」が▲24.0で柏の方がマイナス幅が1.8ポイント小さい。業種別では、「柏の景気」の方が良い業種は、製造業であり、10ポイント以上良い。「柏の景気」の方が悪い業種は、建設業、卸小売業、サービス業である。
- 【売上DI】 全産業合計では、「柏の景気」が▲11.1に対し、「CCI-LOBO」が▲21.8で柏の方がマイナス幅が10.7ポイント小さい。業種別では、「柏の景気」の方が良い業種は、製造業、卸小売業、サービス業であり、製造業とサービス業では10ポイント以上良い。「柏の景気」の方が悪い業種は、建設業であり、10ポイント以上悪い。
- 【採算DI】 全産業合計では、「柏の景気」が▲16.6に対し、「CCI-LOBO」が▲21.7で柏の方がマイナス幅が5.1ポイント小さい。業種別では、「柏の景気」の方が良い業種は、製造業、サービス業であり、製造業では10ポイント以上良い。「柏の景気」の方が悪い業種は、建設業、卸小売業である。
- 【仕入単価D I 】 全産業合計では、「柏の景気」が▲29.1に対し、「CCI-LOBO」が▲25.9で柏の方がマイナス幅が3.2ポイント大きい。業種別では、「柏の景気」の方が良い業種は、建設業である。「柏の景気」の方が悪い業種は、製造業、卸小売業、サービス業である。
- 【従業員DI】 全産業合計では、「柏の景気」が $\triangle$ 19.4に対し、「CCI-LOBO」が $\triangle$ 18.2で柏の方がプラス幅が1.2ポイント大きい。業種別では、「柏の景気」の方が良い業種は、製造業、サービス業である。「柏の景気」の方が悪い業種は、建設業、卸小売業である。
- 【資金繰りDI】 全産業合計では、「柏の景気」が▲4.1に対し、「CCI-LOBO」が▲12.2 で柏の方がマイナス幅が8.1ポイント小さい。業種別では、全ての業種で「柏の景気」の方が良く、製造業、サービス業では10ポイント以上良い。

## 平成29年2月の柏の景気天気図 柏の景気情報と全国CCI - LOBOとの比較

景気天気図			43		11,11
	特に好調	好調	まあまあ	不振	極めて不振
	DI≧50	50>DI≧25	25>DI≧0	0>DI≧ <b>≜</b> 25	<b>▲</b> 25>DI
業況DI	全産業	建設	製造	卸小売	サービス
柏の景気			8	11/1/	
	<b>▲</b> 22.2	<b>▲</b> 20.0	△ 5.8	<b>▲</b> 45. 4	<b>▲</b> 23.0
CCI—LOBO				11/1/	
	<b>▲</b> 24.0	<b>▲</b> 14.6	<b>▲</b> 17.1	<b>▲</b> 40.4	<b>▲</b> 18.6
売上DI	全産業	建設	製造	卸小売	サービス
	上生木			E10-1 70	An .
柏の景気	<b>11.</b> 1	<b>20.</b> 0	△ 23.5	77 <b>J</b> 77. ▲ 31.8	<b>7.</b> 6
CCI—LOBO				11 11	-
	<b>▲</b> 21.8	<b>▲</b> 8.9	<b>▲</b> 16.0	<b>▲</b> 38.9	<b>▲</b> 22. 1
₩.D.T. [	↑ <del>→</del> 게스	7+ -11	#u>4-	h	11 10.0
採算DI	全産業	建設	製造	卸小売	サービス
柏の景気	▲ 16.6	▲ 15.0	△ 23. 5	77 <b>J</b> 77 <b>▲</b> 54.5	<b>↑</b> 7.6
	10.0	10.0	△ 20.0	01.0	
CCI—LOBO	11311	137	11/11	11 11	11311
	<b>▲</b> 21.7	<b>▲</b> 14. 1	<b>▲</b> 13.3	▲ 38.1	<b>▲</b> 21.8
仕入単価DI	全産業	建設	製造	卸小売	サービス
122 4 1 1142 2		A		<b>△</b>	
柏の景気	11/11	11311	11/1/	11/11	11/1/1
	▲ 29.1	▲ 20.0	▲ 29.4	▲ 31.8	▲ 38.4
CCI—LOBO	17/12	11311		17,72	11/11
	<b>▲</b> 25.9	<b>▲</b> 27.4	<b>▲</b> 23.8	<b>▲</b> 25. 7	<b>▲</b> 29.5
<del>从</del> ₩ B DI 「	人本来	7.4.5几	集17年	左n .l. <del>古</del>	<u>바</u> ぼっ
従業員DI	全産業	建設	製造	卸小売	サービス
柏の景気	43	48	43	93	
	△ 19.4	△ 15.0	△ 11.7	△ 22.7	△ 30.7
CCI—LOBO	43	4	As .		4
	△ 18.2	△ 22.2	△ 6.3	△ 25.0	△ 23.8
資金繰りDI	全産業	建設	製造	卸小売	サービス
	A	A	<b>A</b>	A	<b>A</b>
柏の景気	<b>4.</b> 1	<b>▲</b> 5.0	△ 5.8	▲ 13.6	±0.0
		3.0	<u></u>		
CCI—LOBO	11311	11311	11311	11311	131
	<b>▲</b> 12.2	<b>▲</b> 6.0	<b>▲</b> 11.5	<b>▲</b> 22.5	<b>▲</b> 11.2

は「柏の景気」の方が、10ポイント以上良い項目

### 景

月の調査結果のポイン

卸•小壳

50.0

34.7

 $41.\overline{6}$ 

33.3

44.0

45.4

A

13.3

28. 5

6.2  $\pm 0.0$ 

7. 1

23.0

調査期間: 平成29年2月24日~3月8日

調査対象:柏市内156事業所及び組合に

ばい圏内の動き

ため、繁忙期となるが、今年 年、2~3月は年度末決算の 年の半分の売上となった。毎

は1月から比較的受注が少

行きも未だ不透明感強く

業況DIは横ばい推移。

先

【建設業】からは、「2月は前

の

況

 である。 売業▲45.

4

**▲** 4 4 .

### ヒアリング、回答数72件

# 2月の全産業合計のDI

3. ス幅が拡大した業種は、幅の 種は、建設業▲20.0(同 る。マイナス幅が縮小した業 スに転じた業種は、製造業△ と比べて、マイナスからプラ 同じ)は、▲22.2(前月水 値(前年同月比ベース、以下 大きい順に、サービス業▲2 ▲23.8) である。マイナ した。業種別では、前月水準 ナス幅が2.1ポイント縮小 準▲24.3)となり、マイ 8 (同▲11.1) であ (同▲7. 1)、卸小

> 依頼が減少しているため、売 業)、「一般家庭からの工事 いる。」(その他の職別工事 を下げての競争が激化して 件が少ない状況で、施工単価 ない。他社も今年の年度末案

**▲** DI A 23.0 見通り 15. 2 ±0.0 △ 5.8 40.9

柏の景気情報・産業別業況D I

製造

**▲** 16.6

25.0

14.2

16.6

11.1

5.8

建設

**▲** 11. 1

±0.

16.6

23.8

20.0

**▲** 25.

全産業

20.0

22. 2

24. 3

18.6

24.3

22.2

9月

10月

11月

12月

1月

2月

械・装置製造業)、などのコ

る見込み。」(一般産業用機

メントが寄せられた。

コメントが寄せられた。

があり、受注に繋がった。」

(内装工事業)、などのコメ

ントが寄せられた。

しわ」を見たと他市のリフォ

ータルサイト「Look4か 上は減少傾向だが、柏市のポ

ーム会社等から問い合わせ

減し、健全な資金繰りが行え 業)、「運転資金の借入を削 き行っている。」(酒類製造 境の変化は今のところ無い り20%増となる見込みで 進めている。」(印刷業)、 る。次の段階として人材雇用 るよう企業努力を続けてい コスト削減の努力は引き続 が、円安・原油高など先行き あるため、売上増が期待でき や設備投資にむけて、準備を 不透明な部分も大きいので、 「大口顧客の生産が4月よ 【製造業】からは、「深刻な環

> が取りづらい状況。MD(マ 他の各種商品小売業)、「競合 少は解消しつつあるが、利益 は今尚続いており、売上の減 スーパーマーケットとの攻防 後が売れ筋となった。」(その 理チョコ需要が多く、千円前 年比102%、職場関係の義 せが良い年となったため、 下がる傾向が続いている。バ 精肉は売価を抑えて粗利益が 益は高まった。食品は全体的 は在庫削減が功を奏し、粗利 力をしている。衣料について 減らし、商品回転を高める努 売上が今一つの状況。 レンタイン商戦は、曜日合わ に価格が高騰、 【卸小売業】からは、 特に青果物、 「2月も 在庫を 前

がりに欠けていた印象。」(菓 桃の節句、梅祭りなど春本番 子・パン小売業)、「季節は春 なく、大型店と比べて盛り上 安定取引を進めていきたい。」 と供給のバランスを取って、 産地情報を取りながら、需要 を睨んだ取引が見込まれる。 消費が少ない傾向にある他、 の変更が見られるが、鍋物の を向かえ、産地商材が春物へ ンタイン商戦は、例年と大差 していかなければならない。」 (食料・飲料卸売業)、などの (各種食料品小売業)、「バレ

> う。賃料相場は安定傾向。」 う危険性がある。」(不動産 今何が街に足りないかを街 が厳しくなっており、 2月の景気キーワード どのコメントが寄せられた。 賃貸業)、「賃貸物件市場は 益々不便な街になってしま 全体で考えていかないと、 いる。」(不動産管理業)、 上・利益共に増加傾向。 忙期を終了する事が出来そ 概ね良好の内に、年度末の繁 づくりの大きな視点として、 「賃貸物件は好調に推移。街 (物件) 在庫が不足してきて 【サービス業】からは、 (不動産賃貸・管理業)、な 売

# ◎競争激化

職場の環境等まだまだ変化を な変更が急務である。働き方、 -チャンダイジング)の大き 刻化している。また、SC等 では、衣料品売場が縮小傾向 の開店による客離れと売上 の葉付近の新たな商業施設 客足と売上アップしたが、セ 激化している。」(婦人・子供 にあり、業界の不況は益々深 木建築工事業)、「デパート であると感じる。」(一般土 での特化が生き残りの条件 ールのため利益は少ない。柏 商品は周辺の人口増により、 服小売業)、「新年度関係の 格化が進み、ますます競争が への出店テナントでも低価 一極化が更に進み、専門分野 各業種より、「建築業界も

◎人手不足 のコメントが寄せられた。

などのコメントが寄せられた。 らず、大きな利益減少の一因と なる。」(各種食料品小売業)、 業)、「人手不足は深刻で、時給 いる。」(電子応用装置製造 3名ほど募集をかけているが、 悩んでいる。昨年後半ごろから される。」(その他の機械・同部 のアップも検討しなければな 全く応募が無い状況が続いて 品製造業)、「目下人手不足に 工場の組立の人員不足が予想 各業種より、 「3月に向けて

# ◎年度末需要

られるニーズを本格的に分析 メントが寄せられた。 していく時期と考えている。」 件を消化中。WEB業界に求め 械•同部品製造業)、「年度末案 より、工数増。」(その他の機 た。」(その他の職別工事業)、 件の受注があり、業績は良かっ 「年度末での駆け込み需要に (ソフトウェア業)、などのコ 各業種より、「2月は大型案

# CCI - LOBOとの比較

減少が予想される。」(その で柏の方がマイナス幅が1.8 全産業合計では、「柏の景 が悪い業種は、建設業、卸 ポイント小さい。業種別では、 CI - LOBO」が▲24. 気」が▲22.2に対し、「C ト以上良い。「柏の景気」の方 は、製造業であり、10ポイン 「柏の景気」の方が良い業種 サービス業である。 0

(2月速報) 工会議所早期景 気 観 測

調査期間: 平成29年2月14日~20日

調査対象:全国の423商工会議所が2982企業

にヒアリング調査を実施

## く、慎重な見方続く き改善見込むも、懸念材料多 業況DIは、

全

国 の 業 況

の上昇による収益悪化など

感は、電子部品、自動車関連 り、サービス業・卸売業の売 動きは足踏み状況となって ているものの、改善に向けた の底堅い動きに下支えされ の生産や住宅など民間工事 が聞かれた。中小企業の景況 燃料の値上りを指摘する声 や製造業を中心に原材料や 上が減少した。また、建設業 向、人手不足の影響などによ 客足減少や消費者の節約志 化。大雪など天候不順による から▲1. 0ポイントの悪 DIは、▲24.0と、前月 2月の全産業合計の業況

見通しDIが▲16.7(今 不透明感、原材料・燃料価格 響拡大、米国大統領の政策の 声も聞かれる。他方、消費の 個人消費の喚起に期待する ムフライデーを契機とする 経済の回復に加え、プレミア 拡大や設備投資の増加、海外 から「不変」への変化が主因。 善を見込むものの、「悪化」 月比+7.3ポイント)と改 インバウンドを含む消費の 段の悪化や人手不足の影 先行きについては、先行き

> 業でほぼ横ばい、その他の2 業、小売業で改善、サービス 況DIは前月に比べ、建設 の見方が続く。 いては業績改善に確信を持 てず、業況感は横ばい圏内と の懸念から、中小企業にお 産業別にみると、今月の業

徴的なコメントは以下のと 業種で悪化した。 各業種から寄せられた特

増え、売上は改善した」(土 つながることを期待する. っている。人手不足の緩和に ど、発注時期の平準化が始ま 共工事の入札が行われるな いなかった4~6月期の公 木工事業)、「従来行われて 市からの除雪関連の発注が なことに加え、大雪の影響で (一般工事業) 【建設業】「民間工事が堅調

ない作業が多い。外注への依 足により社内で対応しきれ 業)、「受注はあるが、人手不 込まれる」(電子部品製造 た。今後も売上高の改善が見 安もあり、輸出額は増加し 加え、昨秋と比べた足元の円 向けの生産が順調なことに 存度が高まり、利益率が落ち 【製造業】「スマートフォン

> フル生産の状況となってい 引先からの引き合いが多く、 業)、「建設や自動車関連の取 ている」(金属加工機械製造

当面は輸出が好調で、売上の 続けば、採算が圧迫されるが、 業)、「鋼材仕入価格の上昇が 年に比べ主力商品の仕入価格 改善が続くと見込んでいる は下落した」(農産物卸売 物価格の高騰が落ち着き、前 【卸売業】「昨秋からの農産 (鋼材卸売業)

数が安定しており、売上は堅 売れた」(百貨店)、「来店客 調で、自分へのご褒美ギフト だが、バレンタイン商戦は好 図は変わらない」(化粧品等 減を客数増加でカバーする構 調に推移した。ただし、単価 響もあり、春節の売上高は堅 たい」(飲食料品小売業) し、さらなる売上拡大を図り 備えて様々なプランを用意 など高級感のある商品がよく 小売業)、「全体の売上は低調 【小売業】「足元の円安の影 プレミアムフライデーに

が悪化した」(飲食業)、 り、来店客数は減少し、 で主要道路が通行止めとな 中心とした記録的大雪の影響 【サービス業】「日本海側を

> となり、配送遅れが生じてい 年に比べ、様々な地域で大雪 た。米国大統領の政策に対す て、業務を処理しきれない」 る。ドライバー不足と相まっ る懸念はあるが、しばらく売 入が活発で、売上は改善し (運送業)、「取引先の輸出

上は高水準を維持できそう

#### 全国・産業別業況DIの推移

「見通し」は当月水準に比較した向こう3ヶ月の先行き見通しDI

756671447171444647016476770771176756655									
	全産業	建設	製 造	卸売	小 売	サーヒ、ス			
9月	<b>▲</b> 27.8	<b>▲</b> 16.1	▲ 24.7	▲ 27.7	<b>▲</b> 43.5	▲ 23.8			
10月	<b>▲</b> 25.5	<b>▲</b> 12.9	▲ 18.1	▲ 29.0	<b>▲</b> 47.6	▲ 20.7			
11月	▲ 22.9	<b>▲</b> 11.0	▲ 18.2	▲ 26.4	▲ 38.5	▲ 20.3			
12月	<b>▲</b> 21.7	<b>▲</b> 12.7	<b>▲</b> 19.6	▲ 22.5	▲ 38.2	<b>▲</b> 14.6			
1月	▲ 23.0	<b>▲</b> 16.7	▲ 13.9	▲ 25.4	<b>▲</b> 42.0	▲ 18.5			
2月	▲ 24.0	<b>▲</b> 14.6	<b>▲</b> 17.1	▲ 32.5	▲ 40.4	▲ 18.6			
見通し	<b>▲</b> 16.7	<b>▲</b> 12.6	<b>▲</b> 10.1	<b>▲</b> 21.0	▲ 30.0	<b>▲</b> 12.1			